

Genehmigte Referenz Interim Management CFO/CRO BMZ Germany GmbH

Von: Bauer Sven | BMZ Holding

Gesendet: Freitag, 1. August 2025 12:03

An: robert <robert@sustenum.de>

Betreff: AW: Referenz und Juli

Hallo Robert,

ja, du darfst uns benennen und Danke für den super Einsatz !!

[...]

Von: Bauer Sven | BMZ Holding

Gesendet: Sonntag, 25. Mai 2025 13:51

An: Murmann Robert | BMZ Germany Extern Thom Norman | BMZ Germany

Cc: Koch Alexander | BMZ Holding

Betreff: AW: Beendigung Mandat zum 30.6.2025

Hallo Robert,

wir versuchen noch einen externen CRO zu bekommen zum 01.06.2025. Gut wäre, und es würde mich freuen, wenn du eventuell diese Übergabe noch begleiten könntest. Du hast einen guten Job geliefert und das war wichtig. Ich würde das erreichte nicht fallen lassen wollen.

Sag mir mal, w der harte Anschlag bei dir ist.

Danke
Sven

Von: Murmann Robert | BMZ Germany Extern

Gesendet: Sonntag, 25. Mai 2025 13:27

An: Bauer Sven | BMZ Holding Thom Norman | BMZ Germany

Cc: Koch Alexander | BMZ Holding

Betreff: Beendigung Mandat zum 30.6.2025

Hallo Sven, Hallo Norman,
vereinbarungsgemäß werde ich zum 30.6. bei BMZ ausscheiden. Durch den Eintritt der CFO zum 1.6.2025 ist eine gute Übergabe möglich. Ich fokussiere dabei auf folgende Themen:

- Cash Planning: xxx
- Cash Tracking: xxx
- Wöchentliche Zahlungsvorschläge
- Controlling: xxx
- Cutoffprozeduren: xxx

CRO Themen:

- OPEX: Datentransparenz: xxx
- OPEX: Massnahmenfindung: xxx
- Einkaufsprozess: xxx
- Debitorenprozess: xxx
- Mengen-/Lagermanagement: xxx
- Produktkalkulation/Preisfindung: xxx
- Übergabe Reportinganforderung Banken

Zeugnis

Herr Robert Murmann, geboren am 27. März 1973, trat am 20. Mai 2019 als kaufmännischer Geschäftsführer in die C.C. Unternehmensgruppe (im Folgenden „C.C. Umwelt“) ein. Sein Verantwortungsbereich umfasste sieben Geschäftsführungsmandate in der Konzernobergesellschaft sowie in Tochtergesellschaften und Direct Reports für die Bereiche Rechnungswesen, Controlling, Auftragsabwicklung, IT, Personal und allgemeine Verwaltung sowie die Betriebsleiter von vier Produktionsstandorten (für kaufmännische Belange wie Investitionen, Produktionsüberwachung sowie Personal).

Über C.C. Umwelt

Die 1969 gegründete C.C. Umwelt ist ein führender Komplettentsorger und Verwerter von Müllverbrennungsabfällen. Ihr Kerngeschäft besteht aus der Entsorgung, Aufbereitung und Verwertung von Müllverbrennungsschlacken, der Entsorgung von Rauchgasreinigungsmassen (Filterstäuben) aus Müllverbrennungsanlagen sowie aus der Aufbereitung und Entsorgung mineralischer Spezialabfälle. Dafür betreibt die in Krefeld ansässige C.C. Umwelt weitere Standorte in Hagen, Würzburg, Schwandorf, Bleicherode/Sollstedt, Hamm und Menteroda. Als einziger deutscher Filterstaubentsorger verfügt das Unternehmen über einen eigenen Zugang zu einem Versatzbergwerk mit Langzeitsicherheit.

Durch die Rückgewinnung von jährlich rund 70.000 Tonnen Metall (u.a. Eisen, Aluminium, Kupfer, Gold und Silber) aus der Aufbereitung von Schlacken und mineralischen Abfällen reduziert C.C. Umwelt die Treibhausgasemissionen um etwa eine halbe Million Tonnen pro Jahr im Vergleich zur Metallproduktion aus primären Rohstoffquellen. Außerdem verringert die Wiederverwendung von rund 950.000 Tonnen C.C. Umwelt-Material als Ersatzbaustoff im Straßen- und Objektbau das Abbauvolumen von Baurohstoffen wie Kies oder Sand und reduziert den Deponiebedarf entsprechend.

Investment von Novum Capital

Novum Capital hat zum 1. Januar 2018 die C.C. Umwelt mit ihrem Fonds Novum Capital Special Opportunities Fund I GmbH & Co. KG von sechs gemeinnützigen Stiftungen und Familienstiftungen des Gründers übernommen. Die intransparente und finanziell angeschlagene Unternehmensgruppe, die zu diesem Zeitpunkt aus 23 Einzelgesellschaften bestand, wurde in den folgenden drei Jahren unter der Führung von Herrn Murmann und seinen zwei Geschäftsführerkollegen rechtlich und organisatorisch neu ausgerichtet, technisch modernisiert und auf das Kerngeschäft fokussiert.

Refinanzierung

Am 31. Mai 2019 hat C.C. Umwelt eine erfolgreiche Rekapitalisierung durch den Senior-Kreditfonds Kartesia Senior Opportunities Fund I und die Deutsche Bank erhalten. Das Finanzierungspaket in Höhe von 51 Millionen Euro umfasste langfristige Darlehen, eine Investitionskreditlinie sowie Betriebsmittelkredit- und Avallinien. Die Refinanzierung wurde von DC Advisory aus Frankfurt am Main beraten. Herr Murmann nahm an den abschließenden Gesprächen zwischen den Finanzierungspartnern, Novum Capital,

Rechtsanwälten und Finanzierungsberatern teil. Zu seinen Aufgaben im Bereich Cash Management/Refinanzierung gehörten u.a.:

- Ordnungsgemäße Interpretation und Berichterstattung der geforderten Covenant-Kriterien
- Monitoring und Reporting des Cashflow
- Optimierung des Working Capital Managements inkl. Mahnwesen Debitoren und Zahlungsläufe Kreditoren
- Ansprechpartner für Gesellschafter, Finanzierungspartner und Rechtsanwälte in allen Belangen (z.B. Sicherheiten, Mittelverwendung gemäß Kreditvertrag, Capex-Nachweisführung)

Restrukturierung

In Abstimmung mit Novum Capital und unter Einbeziehung seiner Geschäftsführungskollegen und Mitarbeiter sowie externer Dienstleister gestaltete Herr Murmann die Restrukturierung der C.C. Umwelt. Aus den ehemals 23 Gesellschaften wurden im Wesentlichen sieben Gesellschaften als Berichtseinheiten gebildet, davon eine Konzernobergesellschaft, eine Verwaltungs-/Beteiligungsgesellschaft, eine Betriebsgesellschaft und vier Grundstücksgesellschaften. Herr Murmann war unter anderem für folgende Themen zuständig:

- Gesellschaftsrechtliche Restrukturierung
 - Information von Geschäftspartnern und Behörden, Beantragung und Klärung neuer Betriebs-/Steuernummern, Betriebsübergänge Mitarbeiter und generelle Sicherstellung der Legal Compliance
 - Abwicklung von zwölf Kündigungsschutzklagen ehemaliger Mitarbeiter nach einem Asset Deal
- Aufbau- und Führungsorganisation
 - Schaffung von Orientierung für Mitarbeiter durch Einzelgespräche und Workshops
 - Definition von Verantwortlichkeiten (z.B. der ehemaligen Geschäftsführer der fusionierten Gesellschaften)
 - Systematisierung von Stellenbeschreibungen und Jahresgesprächen
 - Einführung eines einheitlichen betrieblichen Altersvorsorge- und Lohnsystems
- Ablauforganisation
 - Roll-out eines bestehenden ERP-Systems auf Standorte ehemals eigenständiger Gesellschaften ohne ERP-Anbindung
 - Definition von zentralen vs. dezentralen Prozessverantwortlichkeiten
 - Optimierung der abteilungs- und standortübergreifenden Informationsflüsse durch Anpassung des Formular- und Berichtswesens sowie Neudefinition der Meetingrunden

Exit-Prozess

Zusammen mit den vertrieblichen und operativen Maßnahmen seiner Geschäftsführungskollegen führten die von Herrn Murmann umgesetzten Themen zu einer signifikanten Ergebnissteigerung und Schuldenreduzierung durch Cash Flow, Working Capital Verbesserungen und den Verkauf von Nicht-Kernaktivitäten.

Im Februar 2021 hat Novum Capital C.C. Umwelt an die Blue Phoenix Gruppe (seinerzeit Portfoliogesellschaft des Private-Equity-Fonds Waterland) verkauft, die mit dem Erwerb zu einem führenden paneuropäischen Schlackenaufbereiter in Deutschland, England und den

Niederlanden mit mehr als 500 Mitarbeitern aufstieg. Zum Zeitpunkt des Weiterverkaufs hat C.C. Umwelt ca. 82 Mio. Euro profitablen Jahresumsatz erwirtschaftet.

Herr Murmann koordinierte gemeinsam mit Novum Capital den von GCA Altium (jetzt Houlihan Lokey) beratenen Verkaufsprozess, einschließlich der Befüllung des Dataroom, der Q&A-Sessions und Management-Präsentationen sowie der Erstellung der Vendor Due Diligence Berichte durch Ernst & Young (Financial), Kümmerlein (Legal), Breidenbach (Tax), Boston Consulting Group (Commercial) und ERM (Umwelt).

Wir schätzen Herrn Murmann als eine außerordentlich dynamische Fach- und Führungspersönlichkeit, die ihr anspruchsvolles und umfangreiches Aufgabengebiet stets mit sehr beachtlichem Engagement zielorientiert und ergebnisorientiert geführt und durch vielfältige Initiativen kontinuierlich weiterentwickelt hat.

Herr Murmann zeigt ein besonderes Gespür für wirtschaftliche Chancen und Risiken im strategischen und operativen Geschäft. Der Arbeitsstil von Herrn Murmann war durch eine ausgeprägte Eigeninitiative gekennzeichnet. Er war stets in der Lage, neue Projekte und Vorhaben konstruktiv und systematisch voranzutreiben. Auch in Zeiten höchster Arbeitsbelastung arbeitete er stets strukturiert, zielorientiert und sorgfältig.

Herr Murmann hatte direkte Personalverantwortung für 10 Betriebs-/Abteilungsleiter mit insgesamt rund 130 Mitarbeitern. Durch seine überzeugende und effiziente Führung gelang es ihm stets, seine Mitarbeiter auch in fordernden Situationen zu sehr guten Arbeitsergebnissen zu motivieren und ihre Zusammenarbeit aktiv zu unterstützen. In seinem Verantwortungsbereich herrschte stets ein äußerst produktives und positives Arbeitsklima.

Gegenüber den Gesellschaftern, Kollegen und Mitarbeitern hat sich Herr Murmann stets vorbildlich verhalten. Durch seine verbindliche und konstruktive Gesprächs- und Verhandlungsführung hat Herr Murmann unser Portfoliunternehmen auch gegenüber Externen jederzeit einwandfrei vertreten. Wir danken ihm für die stets sehr guten Leistungen, das hervorragende Gesamtergebnis und wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute, viel Erfolg und interessante neue Herausforderungen.

Frankfurt, den 4. Juli 2024

Novum Capital Management GmbH & Co. KG



Felix Hölzer
Geschäftsführer



Felix Homann
Geschäftsführer

Sustenum GmbH
Robert Murmann
Helmertweg 4
45133 Essen

Velbert 08.04.2019

**Empfehlungsschreiben / Letter of Recommendation für Robert
Murmman**

Sehr geehrter Herr Murmann,

im Februar 2014 wurde die Sustenum GmbH, vertreten durch Ihre Person, kurzfristig als Interim Manager für die Artur Monse GmbH & Co. KG und die Schuma Stahlformenbau GmbH beauftragt. Hintergrund dieser Beauftragung war ein Produktmixwechsel, welcher in vertrieblicher und kaufmännischer Sicht eine Neueinführung und Optimierung von Prozessen, sowie die Optimierung des Berichtswesens erforderlich machte.

Die Artur Monse GmbH & Co. KG beliefert als Auftragsfertiger weltweit tätige Konzerne aus Automotive und Electronics, ebenso wie mittelständische Unternehmen der Branchen Gebäudetechnik, Anlagenbau, Möbelbeschlag sowie Konsumgüter und Medizintechnik mit qualitativ hochwertigen Zinkdruckgussteilen. Die Schwestergesellschaft Schuma Stahlformenbau GmbH produziert die hierfür erforderlichen Gießwerkzeuge.

Als Geschäftsleitungsmitglied Vertrieb und Verwaltung haben Sie die Bereiche Auftragsbearbeitung, Einkauf, Rechnungswesen/Personal, IT und Controlling verantwortet.

Die Verhandlung von kunden- und lieferantenseitig eingereichten Vertragswerken wie Preisvereinbarungen, Serienlieferverträgen, Qualitätssicherungsvereinbarungen und Werkzeugverträgen etc. gehörte ebenso zu Ihrem Tagesgeschäft, wie die kaufmännische Vertretung unserer Gesellschaftsinteressen bei Reklamationen. In diesem Zusammenhang ist insbesondere die Abwehr einer kundenseitigen Mängelrüge in sechsstelliger Höhe zu nennen, bei der ohne Einsatz externer Anwälte, mit Einbindung unserer Produkthaftpflichtversicherung ein für alle Parteien sehr zufrieden stellendes Ergebnis verhandelt wurde. Das Gesellschaftsergebnis wurde lediglich zu 2% des ursprünglichen Anspruchsbetrags belastet, unter Wahrung des Versicherungsschutzes und der guten Kundenbeziehung.

Telefon: 0 20 51/28 51-0
Telefax: 0 20 51/28 51-40
Internet: www.monse.de
E-Mail: contact@monse.de

Lieferanschrift
Artur Monse GmbH & Co. KG
Dieselstraße 3
42551 Velbert

persönlich haftende
Gesellschafterin
AM Beteiligungsgesellschaft mbH
Sitz Velbert
Amtsgericht Wuppertal HRB 17562
UST-ID Nr.: DE 121 545 830

Sitz und Registergericht
Artur Monse GmbH & Co. KG
Sitz Velbert
Amtsgericht Wuppertal HRA 20868
Geschäftsführer
Frank Schumacher

Gerne bestätige ich Ihnen, dass Sie im Rahmen Ihrer Führungsfunktion Maßnahmen in den folgenden Handlungsfeldern selbständig identifiziert, initiiert und mit mir sowie den Mitarbeitern in den betrieblichen Alltag umgesetzt haben:

- Vorhandenes ERP- und Controllingsystem hinsichtlich Datenkonsistenz validieren
- Bestandskundengeschäft ausbauen und Preispolitik/Kalkulations-/Angebotswesen überarbeiten
- Deckungsbeitragsrechnung auf Kunden- und Artekelebene einführen
- Dialogmanagement mit und Beurteilung von externen Fremdbearbeitern einführen
- Einkaufspreismanagement (Rabattierungen, Zahlungskonditionen) mit Zinkhütten optimieren
- Neue Kundenservices (kostenpflichtig zur Umsatzsteigerung und kostenlos zur Kundenbindung) verankern
- Interne Abstimmungsprozesse (z.B. Fertigungsplanung, Produktion / Qualitätssicherung) an geänderte Marktbedingungen anpassen
- Qualifizierung und unternehmerische Selbständigkeit der Mitarbeiter fördern

Diese umgesetzten Maßnahmen haben neben technisch und organisatorischen Maßnahmen wesentlich dazu beigetragen, dass trotz siebenstelligem Umsatzrückgang nach Gesellschafterwechsel bei unserem Hauptkunden, der Unternehmensumsatz in den letzten fünf Jahren um 15% gesteigert werden konnte.

Die Produktmixumstellung, von vorwiegend technischen Gussteilen zu oberflächenbehandelten Designteilen, ist erfolgt. Die kaufmännischen und vertrieblichen Prozesse sind systemgestützt und nachhaltig in der Organisation verankert, daher endet unsere Zusammenarbeit, für die ich mich an dieser Stelle bedanke.

Ich habe Sie während unserer Zusammenarbeit als äußerst zuverlässige und engagierte Person kennen und schätzen gelernt, die sich neben Ihren einwandfreien fachlichen Kompetenzen durch Ihr optimistisches Naturell auszeichnet. Ihr Führungsstil, der durch Sach- und Ergebnisorientierung geprägt ist, wurde über alle Ebenen vom Werker über Vorarbeiter bis Abteilungsleiter positiv angenommen. Die Unternehmensgruppe wurde von Ihnen bei Kunden und Lieferanten stets professionell und serviceorientiert vertreten.

Telefon: 0 20 51/28 51 - 0
Telefax: 0 20 51/28 51 - 40
Internet: www.monse.de
E-Mail: contact@monse.de

Lieferanschrift
Artur Monse GmbH & Co. KG
Dieselstraße 3
42551 Velbert

persönlich haftende
Gesellschafterin
AM Beteiligungsgesellschaft mbH
Sitz Velbert
Amtsgericht Wuppertal HRB 17562
UST-ID Nr.: DE 121 545 830

Sitz und Registergericht
Artur Monse GmbH & Co. KG
Sitz Velbert
Amtsgericht Wuppertal HRA 20868
Geschäftsführer
Frank Schumacher

Ihre Eignung für die Führungsebene/Unternehmensführung haben Sie in unserem Hause unter Beweis gestellt, sodass ich Sie potentiellen Auftraggebern als Dienstleister sehr empfehlen kann.

Gerne stehe ich Ihnen oder einem Ihrer potentiellen Auftraggeber für Rückfragen zu Ihren Erfolgen im Hause Monse zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Schumacher', with a long horizontal flourish extending to the right.

Geschäftsführer

Artur Monse GmbH & Co. KG

Frank Schumacher

Dieselstraß 1

42551 Velbert