

ZEUGNIS

Robert Murmann

geboren am 27. März 1973 in Darmstadt

hat den in Präsenz und online durchgeführten Zertifikatsstudiengang

Certified Professional für Restrukturierung und Turnaround Management

(Frankfurt School of Finance & Management)

besucht und am 6. Dezember 2024 in Frankfurt am Main die Abschlussprüfung bestanden.

Der Zertifikatsstudiengang vermittelt strategische und operative Instrumente, um die Gefährdungslage eines Unternehmens zu analysieren, zu bewerten und sinnvolle Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Darüber hinaus stehen rechtliche Rahmenbedingungen im Insolvenzfeld auf der Agenda. In den Lernmodulen wurde die Gestaltung von Restrukturierungs- bzw. Sanierungsprozessen anhand von Praxisbeispielen bearbeitet.

Im Rahmen der Zertifizierung wurde eine umfangreiche begleitende Hausarbeit erstellt und mit "bestanden" bewertet sowie eine mündliche 30-minütige Abschlussprüfung durchgeführt, die die vorherige Bearbeitung und Verteidigung einer umfangreichen Case Study umfasste.

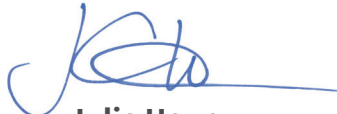
	<u>Note</u>	<u>Prozent</u>
Ergebnis der mündlichen Prüfung	1,7	87,41

Frankfurt am Main, 27. Februar 2025



Fatma Dirkes
Vizepräsidentin,
Head of Executive & Professional Education
Frankfurt School of Finance & Management





Julia Heun
Programm Managerin
Executive & Professional Education
Frankfurt School of Finance & Management

Teilnahmebescheinigung

Robert Murmann

hat an der Veranstaltung

Seminar: Betriebsverfassungsrecht für Arbeitgeber

Rechtliche Grundlagen für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

(Seminarinhalte siehe Rückseite)

am 09.09.2024 teilgenommen

(Schulungsdauer 8 Unterrichtseinheiten).

Hamburg, 10.09.2024

TÜV NORD Akademie



Dr. Roland Bursy

Geschäftsführer

Es wurden folgende Themen behandelt:

Rechtliche Grundlagen der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat

- » Grundsatz der vertrauensvollen Zusammenarbeit
- » Allgemeine Aufgaben des Betriebsrats
- » Überblick über das System der Beteiligungsrechte
- » Betriebsvereinbarungen und Regelungsabreden
- » Betriebsverfassungsrecht

Mitbestimmung in personellen Angelegenheiten

- » Ablauf und Grenzen des Mitbestimmungsverfahrens
- » Personalplanung, Stellenausschreibungen, Auswahlkriterien
- » Kündigung, Einstellung, Ein-/Umgruppierung und Versetzung
- » Reaktionsmöglichkeiten bei Zustimmungsverweigerung des Betriebsrats
- » Praxistipps und aktuelle Rechtsprechung

Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten

- » Ablauf und Grenzen des Mitbestimmungsverfahrens
- » Arbeitszeitregelungen, Dienstpläne, Mehr- und Kurzarbeit
- » Verhalten der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Ordnung des Betriebes
- » Lohngestaltung, Prämien, Sonderzahlungen

- » Verhaltens- und Leistungskontrollen
- » Praxistipps und aktuelle Rechtsprechung zu Betriebsvereinbarungen

Zeitlicher Umfang der Betriebsratstätigkeit

- » Dauer und Anzahl von Betriebsratssitzungen
- » Freistellungen für Betriebsratstätigkeiten
- » Aktivitäten nicht freigestellter Betriebsratsmitglieder
- » Reaktionsmöglichkeiten bei exzessiven Betriebsratsaktivitäten

Kosten des Betriebsrats

- » Welche Schulungen kann der Betriebsrat beanspruchen?
- » Wann müssen Rechtsanwälte und Sachverständige bezahlt werden?
- » Welche Strategien zur Reduzierung von Betriebsratskosten gibt es?
- » Was sieht die aktuelle Rechtsprechung zu Betriebsratskosten vor?

Lösung von Konflikten mit dem Betriebsrat

- » Das Verfahren vor der Einigungsstelle
- » Arbeitsgerichtliche Beschlussverfahren
- » Strategien für erfolgreiche Konfliktlösungen

Kursabschluss

Robert Murmann

hat den folgenden Kurs erfolgreich abgeschlossen

Grundlagen der Lucanet-Software

Kursabschluss: **2024/09/22**
Lernzeit (in Stunden): **8**
Software-Version: **Lucanet 24.1**

Kursinhalt:

- Konzern-, Kostenstellen- und Kontenstrukturen aufbauen
- Einzelabschlüsse erstellen (einschließlich Fremdwährung)
- Datenimporte durchführen und Anpassungen buchen
- Spiegelinformationen anreichern und Apps verwenden
- Statistische Informationen und Kennzahlen abbilden



Antonia Reither

Vice President Customer Excellence

Ausgestellt am: **2024/09/22**

Kursabschluss

Robert Murmann

hat den folgenden Kurs erfolgreich abgeschlossen

Planung mit Lucanet

Kursabschluss: **2024/09/24**
Lernzeit (in Stunden): **8**
Software-Version: **Lucanet 24.1**

Kursinhalt:

- Buchungsregeln konfigurieren, Formulare und Planungsassistenten verwenden
- Planung der Gewinn- und Verlustrechnung auf Kostenstellenebene
- Planung von Investitionen und Finanzierung in der Bilanz, Liquiditätsplanung
- Szenarien planen, Plan-Ist-Vergleiche durchführen und Forecasts ableiten
- Lucanet.Excel-Add-In in der Planung verwenden



Antonia Reither

Vice President Customer Excellence

Ausgestellt am: **2024/09/24**

Kursabschluss

Robert Murmann

hat den folgenden Kurs erfolgreich abgeschlossen

Reporting mit Lucanet

Kursabschluss: **2024/10/01**
Lernzeit (in Stunden): **8**
Software-Version: **Lucanet 24.1**

Kursinhalt:

- **Ad-hoc-Reporting mit Ansichten, Kommentaren, Druck- und Export-Funktionen**
- **Berichte mithilfe des Lucanet.Excel-Add-In automatisieren**
- **Flexible Berichte mithilfe des Lucanet.Excel-Reporting erstellen**
- **Virtuelle Datenbanken für die BI-Integration aufbauen, Pivot-Tabellen in MS Excel erstellen**
- **Finanzdaten visualisieren und analysieren**



Antonia Reither

Vice President Customer Excellence

Ausgestellt am: **2024/10/01**